工賃向上計画書　参考様式（就継B　通期用）

作成日：令和　2　年　4　月　1　日

令和　　2　年度　　工賃向上計画書（通期）

事業所（施設）名	ロータス授産センター				事業種別	就労継続B		
平均工賃の推移	前々年度（平成　0　年度）実績				前年度（令和　1　年度）実績			
	期	上半期	下半期	通期	期	上半期	下半期	通期
	月額	16,871	17,253	17,064	月額	16,769	17,028	16,896
	時間額	897	1,020	956	時間額	540	543	541
平均工賃の目標	今年度（令和　2　年度）目標				令和　2　年度以降の目標			
	期	上半期	下半期	通期	期	R　3　年	R　4　年	R　5　年
	月額	15,000	15,000	15,000	月額	16,800	17,300	17,800
	時間額	500	500	500	時間額	550	560	570

前々年度と比較した前年度の工賃支給状況				
支払総額	（　）増加傾向	（○）横ばい傾向	（　）減少傾向
延べ工賃支払対象者数	（　）増加傾向	（○）横ばい傾向	（　）減少傾向
延べ勤務時間数	（　）増加傾向	（○）横ばい傾向	（　）減少傾向
平均工賃 月額	（　）増加傾向	（○）横ばい傾向	（　）減少傾向
平均工賃 時間額	（　）増加傾向	（○）横ばい傾向	（　）減少傾向

前年度の作業種目及び収入実績	作業種目	前年度収入額	割合	傾向
	受託加工	千円	%	
	自主製造・販売	千円	%	
	仕入・販売	千円	%	
	飲食	千円	%	
	サービス	千円	%	
	役務（清掃等）	千円	%	
	他（　　）	千円	%	
	合計	0 千円	100 %	

前年度に工賃向上に効果を上げた具体的な事項	受託加工業務においては、受注環境の変化に対して効果的な営業を展開することや、品質の向上に向けた取り組みによって収入を確保することができた。また、利用者の特性に配慮した受注種目の多品種化を行い、障害特性に配慮した作業を確保することができた。
工賃向上のためにクリアーしなければならない課題事項（複数回答可）	（　）販売品に魅力がない　　（　）販売品種が少ない （　）販売先が限られている　　（　）立地条件が悪い （　）受注単価が安い　　（　）多量の注文が受けられない （　）他事業所とのネットワークがない （○）職員の作業負荷増大　　（○）利用者の作業負荷増大 （　）職員のコンセンサス　　（○）利用者特性 （○）その他（　コロナウイルス関連の経済変化に対する対応。　）
工賃向上のために優先的にクリアーしなければならない課題の具体的な内容と対応策	①コロナウイルス関連の経済的影響によって、受注環境が大きく変化することが予想される。特に、自動車関連の受注についてはサプライチェーンの混乱や需要の減少がみられ、長期的な影響も懸念される状況にある。影響を最小限に抑えるために、客先ニーズの変化に柔軟に対応しながら、新規受注も含めた営業戦略の見直しを進め、利益や受注数の確保等に向けて対応を強化していく。
今年度計画している改善策（複数回答可）	（○）品質の向上　　（　）販路開拓　　（　）新商品開発 （　）他事業所とのネットワーク化　　（　）内部努力 （　）作業種目の見直し　　（○）職員の意識啓発 （　）神奈川県工賃向上支援事業への積極的な参加 （○）その他（　コロナウイルス関連の経済変化に対する対応。　）
今年度計画している改善策の具体的な内容	①短期的には、コロナウイルス等による客先ニーズの変化に対応した柔軟な営業を行っていく。また、中長期的な経済環境の変化や産業構造の変化、サプライチェーンの見直しなどをチャンスととらえ、積極的な営業を展開していく。 ②作業腫の拡大や作業スキル、品質の向上を進めていくことで、経済環境の変化にも強い、安定した受注環境の構築に向けた取り組みを強化していく。